

## ФЕСТИВАЛЬ

### Прогулка по особняку как путешествие во времени

Сюрпризы, которые увидят гости площадок проекта «Усадьбы Москвы» → стр. 3

## РОССИЙСКОЕ ОРУЖИЕ

### Новый пистолет используют сотрудники разных ведомств

Главный конструктор рассказал о разработке и ее основных характеристиках → стр. 5

## ГАЙД-ПАРК

### Прилетела стая голубей-разведчиков

Эксперты обсуждают, какое будущее ждет биороботов → стр. 7

Вторник

ЕЖЕДНЕВНЫЙ ДЕЛОВОЙ ВЫПУСК

# ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

02.12.25

№ 227 (30189)



Издается с 6 декабря 1923 года  
В 1973 году награждена орденом Трудового Красного Знамени



НА VM.RU

В столице в рамках различных программ в этом году планируют высадить около 10 тысяч крупномерных деревьев, сообщили в пресс-службе Комплекса городского хозяйства.

А ты записался на контрактную службу?

5200000

МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД

117

## Улучшаем кадровый потенциал

Специалисты по подбору персонала государственных организаций обсудили современные практики создания успешной команды

### Тенденции

Вчера в столице прошла первая HR-конференция правительства Москвы «За кадром». «ВМ» побывала на мероприятии и узнала о современных тенденциях в рекрутинге.

Организатором конференции стало Управление кадровых сервисов правительства Москвы. В инновационном кластере «Ломоносов» собрались 600 специалистов по управлению персоналом всех городских комплексов. По словам заместителя начальника метрополитена по управлению персоналом ГУП «Московский метрополитен» Павла Ковалева, конференция стала очень полезной для сотрудников государственных структур, так как стратегия подбора персонала и управление сотрудниками в госуправлении значительно отличается от коммерческой сферы.

— Рынок труда в последнее время стремительно меняется, и такие площадки для диалога позволяют нам вместе противостоять современным вызовам. Благодаря экспертному сообществу правительства Москвы мы вырабатываем новые стратегии для максимально комфортной и быстрой адаптации сотрудников в коллективе, боремся с текучкой кадров, работаем над тем, чтобы коллектив состоялся из настоящих профессионалов благодаря различным тренингам, программам дополнительной подготовки специалистов, — отметил он.

В рамках дискуссий специалисты обменялись лучшими практиками и поделились инструментами привлечения, развития и сохранения команды, которые уже успешно



1 декабря. Участники конференции «За кадром» Мария Тимербулатова, Ксения Колокольцева, Антон Фроловчин, Ирина Ковалева, Александр Атаев, Гульфия Аббасова, Татьяна Жукова и Александра Петрова (слева направо) в рамках панельной дискуссии обсудили актуальные тренды кадровой политики Москвы

### Программа стажировок позволяет найти мотивированных сотрудников

городского комплекса в работу и мотивирует их становиться лучше.

Также несколько недель назад правительство Москвы стало

первой организацией в государственном секторе, которая

внедрила в своих организациях. Сейчас перед многими предприятиями стоит задача по повышению престижности разных профессий.

— Важно, что коллеги находятся в диалоге и видят проблемы достаточно четко. Несмотря на то что у нас разные сферы — транспорт, медицина, сфера образования, — общие тенденции намечаются, — отмечает представитель кадровых сервисов мэрии Казани Ольга Бочкова. — Я поделилась с коллегами практиками, которые позволяют молодым специалистам не бояться проявлять себя и быть более многоязычными.

— Рынок труда в последнее время стремительно меняется, и такие площадки для диалога позволяют нам вместе противостоять современным вызовам. Благодаря экспертному сообществу правительства Москвы мы вырабатываем новые стратегии для максимально комфортной и быстрой адаптации сотрудников в коллективе, боремся с текучкой кадров, работаем над тем, чтобы коллектив состоялся из настоящих профессионалов благодаря различным тренингам, программам дополнительной подготовки специалистов, — отметил он.

В рамках дискуссий специалисты обменялись лучшими практиками и поделились инструментами привлечения, развития и сохранения команды, которые уже успешно

успешно прошла сертификацию на соответствие условий работы и корпоративной культуры потребностям молодых сотрудников и получила официальный статус

стажировок для нового поколения для молодежи. Один из ключевых проектов, которые позволяют молодым людям начать карьеру в правительстве Москвы, — это программа стажировок. Благодаря ей в столичные организации трудоустроиваются студенты и выпускники вузов с высоким потенциалом роста. Многие прошедшие стажировку сегодня занимают различные позиции — от менеджеров до руководителей.

— Мы видим, что программа стажировки популярна среди молодежи, — рассказывает руководитель центра развития карьеры Управления кадровых сервисов правительства Москвы Татьяна Коломиец. — В этом году на девять направлений подано более 18 тысяч заявок. Высокая конкуренция — 28 человек на место — помогает выбрать самых мотивированных и талантливых стажеров, тех, кто действительно хочет развивать Москву. Сейчас с нами сотрудничают 114 организаций, и их число продолжает расти.

Также в столице регулярно проводят кадровую экспертизу для специалистов городских структур. Это помогает улучшить работу коллектиков и находить точки роста.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА

r.lebedeva@vm.ru

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ПОЛИНА ЛОГИНОВА  
РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ  
КАДРОВЫХ СЕРВИСОВ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКОВЫ

У нас в городском комплексе работают более 900 000 различных сотрудников, поэтому наша задача — собрать благодаря совместной работе экспертов кадровой сферы различные инструменты для эффективного управления персоналом. Так же к нам пришли представители бизнеса, региональных структур. Сейчас фокус любого специалиста отдела кадров — это удержание персонала и его дальнейший рост. Мы видим, что сейчас хорошо развивается корпоративная культура. Во многих компаниях сформированы очень эффективные и дружные команды.

## Началась проходка еще одного тоннеля Бирюлевской линии

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) сообщил о старте проходки левого тоннеля от станции «Остров Мечты» до «Кленового бульвара» Бирюлевской линии метро.

Тоннелепроходческому комплексу «Эсмин» предстоит пройти 1,68 километра на глубине 29 метров. Мэр уточнил, что правый тоннель начали строить летом — его проходку ведет комплекс «Елена».

— Работы в обоих тоннелях завершились в 2026 году, — заявил Сергей Собянин. Он также добавил, что на Бирюлевской линии строители сейчас возводят три станции — «ИЛ», «Остров Мечты» и «Кленовый бульвар». Все работы идут по графику.

— Новая ветка пройдет от ИЛа до Бирюлева Восточно-



го и Западного, где впервые появится долгожданное метро. Путь до центра города для местных жителей скратится на 30 минут, — отметил мэр Москвы.

Новые станции будут оснащены современной цифровой навигацией. На линии выйдут самые современные поезда. В итоге эта ветка улучшит транспортное сообщение рай-

она Юга столицы с населением свыше миллиона человек, снизит нагрузку на Замоскворецкую, Большую кольцевую и Серпуховско-Тимирязевскую линии, обеспечит пересадки на Московское центральное кольцо, Большую кольцевую, Троицкую и Замоскворецкую линии метро и Павелецкое направление Московской железной дороги. Также в этой части города уменьшится интенсивность дорожного движения, что улучшит экологическую ситуацию.

— Бирюлевская станет седьмой новой линией метро, построенной в Москве с 2014 года, — подчеркнул мэр.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА

m.shevzova@vm.ru

■ Мэр Москвы открыл новый выставочный центр → стр. 2

## ГРАФИКА ГОРОДА

### Неотложная помощь

В Москве, помимо бригад скорой медицинской помощи, работают и врачи неотложной помощи, которые могут оказать помощь на дому, когда у человека нет физической возможности самостоятельно обратиться в медорганизацию.

■ ПРОДОЛЖЕНИЕ  
ТЕМЫ → стр. 2

> 120  
бригад неотложной  
помощи работают  
сегодня в Москве

По данным Департамента здравоохранения Москвы

### ОСНАЩЕНИЕ БРИГАД

- Стандартная укладка с широким первичным лекарством и медицинскими изделиями (катетеры, перевязочные материалы, шприцы)
- Аппарат ЭКГ
- Пульсоксиметр
- Глюкометр



Каждая бригада оснащена различными тестами для экспресс-диагностики

## Световые арки стали менять яркость, цвета и палитру

Столичный центр украсили световыми арками. Об их особенностях рассказал вчера заместитель мэра Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Петер Бирюков.

Город продолжают украшать к новогодним и рождественским праздникам.

— Традиционно устанавливаем световые декоративные конструкции, которые создают особую атмосферу и служат дополнительным источником освещения

в темное время суток, — подчеркнул Петер Бирюков. — В центральной части столицы использовали 315 тысяч светодиодных модулей и почти 730 метров неоновой ленты.

Они появились на Тверской, Манежной и Пушкинской площадях, в Новопушкинском сквере, на улице Кузнецкий Мост, площади Революции, в Камергерском и Газетном переулках.

У световых декораций теперь есть новые возможности управления сценариями, яркостью и цветовой палитрой. Так, самая крупная арка на Тверской пло-

щади символизирует театр «Эрмитаж» с характерной колоннадой. Для ее подсветки

использовали 315 тысяч свето-

диодных модулей и почти 730 метров неоновой ленты.

Две идентичные арки высотой 25 метров в Газетном и Камергерском переулках выполнены в стиле фасада МХТ имени А.П. Чехова, а композиции на Пушкинской площади и в Но-

вопушкинском сквере напоминают Российский академический молодежный театр.

Арка на Манежной площади

отсылает к Малому театру.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

v.chernyavskaya@vm.ru

30

дней

■ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 6

## КУРС ВАЛЮТ

\$ 77,70

¥ 10,96

↓

↓

# Сергей Собянин: На месте промзоны вырос город



1 декабря. Мэр Москвы Сергей Собянин (справа) на открытии музейно-выставочного центра «ЗИЛАРТ» осматривает выставку «Африканское искусство: боги, предки, жизнь» вместе с основателем «Группы ЛСР» Андреем Молчановым

## День мэра

**Вчера мэр Москвы Сергей Собянин открыл музейно-выставочный центр «ЗИЛАРТ» и сообщил о строительстве и реконструкции дорог в трех районах.**

Территория ЗИЛа — крупнейший проект реорганизации промзоны Европе. С 2013 года здесь построены жилые дома на 17 тысяч квартир, школы, детсады, поликлиника, крупнейшие спортивные комплексы и парк «Тюфелева роща».

С нуля создана транспортная инфраструктура — две станции метро и станция МЦК.

— На месте заброшенной промзоны ЗИЛ вырос целый город, прекрасные жилые кварталы: тысячи рабочих мест, технопарки, офисы, первоклассный спортивный комплекс, стадионы, набережная, парк, — отметил Сергей Собянин.

По его словам, в этом районе создано практически все, чтобы он считался комплексным, подходящим как для жизни, так и для работы. При этом здесь, уточнил мэр столицы, не было культурного пространства.

— Сегодня оно появилось. Так что я поздравляю всех жителей «ЗИЛАРТ», — сказал глава города на открытии музеяно-выставочного центра.

**Уникальная экспозиция**

Частный музей «ЗИЛАРТ» создан основателем «Группы

ЛСР» Андреем Молчановым и его супругой Елизаветой на основе собственной коллекции произведений искусства, которая собиралась на протяжении более 25 лет и насчитывает свыше 8 тысяч предметов.

Пятиэтажное здание музея площадью более 13 тысяч квадратных метров представляет собой стеклянно-металлический куб, «бернутий» в узор из трапеций. Их границы отделаны медными пластинаами с минимумом обработки, изготовленными по специальному заказу на Уральском горно-металлургическом комбинате.

— От идеи до реализации прошло 10 лет. Кажется, это много или мало? Непонятно, как это оценить, но искусство — оноично. Я очень рад, что для наших горожан, для всех жителей нашей страны мы открыли данное пространство.

Также запущены акции «Добрая елка» и «Исполнение желаний».

Сергею Семеновичу за поддержку этого проекта, — подчеркнул Андрей Молчанов.

### Репертуарный принцип

В музее не будет постоянной экспозиции: здесь действует репертуарный принцип, позволяющий заново собирать и переосмысливать наполнение выставочного пространства.

На четвертом этаже в скромном времени откроется выставка «Африканское искусство: боги, предки, жизнь» (12+). Сергей Собянин осмотрел эту экспозицию вместе с Андреем Молчановым. Там около тысячи артефактов, представляющих традиционную культуру народов Западной и Центральной Африки.

### Поездки станут удобнее

В районах Лианозово, Алтуфьевский и Бибирево построят и реконструируют более пяти километров дорог.

— У проекта будет два этапа. Первый включает сооружение дороги, которая соединит Череповецкую улицу и Путевую проезд, — рассказал мэр столицы.

**МАРЬЯНА ШЕВЦОВА**  
m.shevtsova@vm.ru

### ВАЖНО

В Москве стартовали предновогодние благотворительные акции. Мэр сообщил, что горожане могут поучаствовать в акции «Москва помогает» — в павильонах «Фабрика подарков» будут принимать подарки и необходимые вещи для участников СВО, детей из новых регионов и приютов для животных. Также запущены акции «Добрая елка» и «Исполнение желаний».

# Врачи неотложной помощи действуют быстро и четко

В Москве продолжает развиваться и совершенствоваться система оказания медицинской помощи взрослым пациентам. Обновленный подход в работе службы неотложной медицинской помощи позволяет быстрее реагировать на обращения, расширяет возможности врачей на дому и делает медицинскую помощь более доступной для жителей. О том, как работает эта служба, «ВМ» говорила с Юлией Ходовой (на фото), врачом скорой медицинской помощи, заведующей отделением неотложной медицинской помощи № 3 Станции скорой и неотложной медицинской помощи имени А. С. Пучкова.

**Юлия Анатольевна, расскажите, пожалуйста, когда нужна «неотложка» и в чем ее отличие от скорой медицинской помощи?**

Служба неотложной медицинской помощи выезжает к пациентам при состояниях, не угрожающих жизни, но требующих медицинской помощи. К таким можно отнести температуру выше 38,5, которая держится продолжительное время, подъем артериального давления, выраженный болевой синдром, обострения хронических заболеваний. Особенно важна такая помощь для пожилых и маломобильных людей, которым сложно самостоятельно добираться до поликлиники.

Вызов осуществляется по единому номеру «103» — так же, как и вызов бригады скорой помощи. Все обращения принимает Единый городской диспетчерский центр Станции скорой и неотложной медицинской помощи имени А. С. Пучкова. Диспетчер задает уточняющие вопросы, а автоматизированная система с элементами искусственного интеллекта за считанные секунды определяет категорию вызова — как экстренную или неотложную. При необходимости звонок переключается на врача-консультанта.

Сегодня в Москве ежедневно работает более 120 бригад неотложной помощи, оказывающих медицинскую помощь взрослому населению. Важно и удобно, что вызвать «неотложку» можно в течение всего дня — с 8:00 до 22:00.

**Какую помощь может оказать врач неотложной помощи на дому?**



### КСТАТИ

В Москве и для детей действует проверенный и эффективный порядок оказания медицинской помощи на дому. В зависимости от состояния ребенка организованы разные формы помощи. В тяжелых и угрожающих жизни ситуациях необходимо вызывать скорую медицинскую помощь.

В остальных случаях при наличии медицинских показаний педиатр из поликлиники придет для осмотра ребенка на дому. Особое внимание уделяется совсем маленьким пациентам.

При этом все данные о визите, результатах осмотра и назначения сразу же заносятся в электронную медицинскую карту пациента.

**Как «неотложка» действует в случае необходимости госпитализировать пациента?**

Если врач неотложной помощи видит основания для госпитализации, он действует максимально оперативно. Через планшет он связывается с диспетчерской службой, получает дополнительную консультацию и при необходимости вызывает бригаду скорой медицинской помощи.

Благодаря тому что все вызовы проходят через Единый диспетчерский центр, маршрутизация пациентов отложена и точна, а автоматизированная система исключает ошибочный выбор категории вызова. В итоге к пациенту направляется именно то помощь, которая ему действительно необходима.

**Расскажите, в каких случаях лучше всего обратиться в поликлинику, а не вызывать врача на дом?**

При появлении симптомов заболевания не стоит заниматься самолечением! Если состояние не требует выезда неотложной помощи, пациент может обратиться к дежурному врачу любой ближайшей городской поликлиники без предварительной записи или же заранее запланировать свой визит.

Во всех столичных поликлиниках созданы условия для проведения комплексного обследования. Дежурный врач может провести экспресс-диагностику — пульсоксиметрию, глукометрию, экспресс-тесты на инфекции. В день обращения пациент при необходимости может пройти ЭКГ, рентгенографию, сдать анализы крови, а также получить направление к профильным специалистам.

Сегодня благодаря современной системе неотложной помощи в Москве пациент может быстро получить квалифицированную медицинскую помощь прямо у себя дома. Такой подход обеспечивает раннее начало лечения, снижает нагрузку на экстренные службы и делает медицинскую помощь более удобной и доступной для каждого жителя столицы.

**МАРЬЯНА ШЕВЦОВА**  
m.shevtsova@vm.ru

## Темп роста экономики замедлился, но остается очень высоким

Прогнозируемый рост экономики столицы в 2025 году составляет около 2 процентов. Вчера об этом сообщила заместитель мэра Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития Мария Багреева (на фото).

В прошлом и позапрошлом годах столичная экономика демонстрировала высокие и даже, как выразилась, «взрывные» темпы роста.

— Конечно, очень сложно схранить такие, скажем, сверхвысокие темпы на протяжении длительного периода, поэтому сейчас мы видим за-

медление этих темпов. По нашим оценкам, темпы роста экономики Москвы по итогам этого года составят чуть более 2 процентов, что является на самом деле очень высоким показателем, — сказала Мария Багреева.

Показатели инвестиций в Москве находятся в положительной зоне.

— У нас 4,5 процента с начала года рост инвестиций в реальном выражении, то есть уже с поправкой на инфляцию. Продолжает расти обрабатывающая промышленность темпом чуть более 4 процентов, положительные темпы роста потребительского спроса и услуг, — рассказала заместитель мэра столицы.

Мария Багреева подчеркнула, что для столицы очень важно сохранить инвестиционную активность.

**АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ**  
a.horoshilov@vm.ru

## Эксперты поговорят о реставрации

С 4 по 7 декабря в столице по поручению мэра Москвы пройдет четвертая профильная выставка «ПРОреставрация».

Выставка будет проходить в историческом здании типографии Ивана Сытина на Пятницкой улице. В этом году она будет посвящена импортозамещению в реставрационных материалах и технологиях.

Посетители ждут обширная программа, включающая более 200 мероприятий различных форматов: от панельных сессий, дискуссий и круглых столов до профессиональных и научных событий. Как и в предыдущие годы, будут проведены соревнования молодых реставраторов.

Соревнование молодых реставраторов — это эффективный и наглядный способ выявить таланты, дать им путевку в жизнь, поддержать высокие стандарты в профессии и привлечь к ней общественное внимание, — рассказал руководитель Департамента культуры наследия Москвы Алексей Емельянов.

Призеров и лидеров в каждой номинации будет определять комиссия, в которую вошли известные архитекторы и реставраторы. Победители конкурса получат возможность пройти стажировку в российских научно-исследовательских институтах реставрации.

**ЕЛИЗАВЕТА ЧИЖОВА**  
e.chizhova@vmdaily.ru

## Районные культурные центры привлекают разнообразием интересных событий

На последние четыре года востоке Москвы открылись 11 филиалов Объединения культурных центров ВАО (ОКЦ ВАО). Вчера «ВМ» узнала, какие условия создаются в округе для досуга москвичей.

На фотографии участница конкурса «Гольяновские дарования» Анна Банышева вместе со своим педагогом Александрой Самойловой во время вручения награды.

Проходит в комфортном пространстве, с красивой и бесподобной мебелью. Я, как мама, очень довольна.

Также в здании филиала есть небольшой музей, который рассказывает о подвигах московских строителей и истории района.

А в Преображенском районе в этом году новое помещение досугового центра открылось в районном центре «Место встречи Янтарь». Там проходят творческие занятия по вокалу, живописи, танцам. Кроме того, свои мероприятия там проводят многие крупные

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**НИКОЛАЙ АЛЕШИН**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВОСТОЧНОГО АДМИНИСТРАТИВНОГО ОКРУГА  
В Восточном округе продолжается активное развитие сети окружных культурных и досуговых центров для москвичей. За четыре года открылись 11 новых филиалов ГБУ «ОКЦ ВАО», где жители всех возрастов могут заниматься спортом, творчеством, посещать различные мероприятия и получать дополнительные образовательные услуги. Кроме того, сейчас в округе ведется реставрация трех зданий — объектов культурного наследия: дома культуры «Строитель» в Измайлово, бывшего приюта имени доктора Газза и Театра Тиволи в Сокольниках. Адаптируем их для современной эксплуатации.

и изобразительное искусство. Одной из победительниц стала юная жительница округа Софья Махнева. Девочка исполнила на сцене русскую народную песню и покорила жюри своими высокими нотами и чистотой голоса.

— Базы центров помогают проводить мероприятия разных масштабов, — рассказывает одна из организаторов конкурса Ольга Свиристова. В следующем году в округе откроется еще несколько филиалов ОКЦ.

**РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА**  
r.lebedeva@vm.ru

## Участники форума продемонстрируют свои разработки в сфере медиатехнологий

Завтра в столице стартует Московский индустриальный медиафорум. Мероприятие станет ключевой площадкой для демонстрации передовых разработок в области медиатехнологий.

Гостей ожидает выставка инновационных решений столичных компаний, ориентированных на развитие сферы медиатехнологий. На форуме будет действовать специализированная тематическая зона «МедиаТех Хаб», где участники Московского инновационного кластера представляют около 20 передовых решений.

Так, одна из компаний представит платформу для знакомства с виртуальными музеями, выставками, лекциями и 3D-галереями через трехмерную визуализацию. Другой участник продемонстрирует видеостудию с прозрачной интерактивной доской для дистанционного обучения. А разработчик инновационного архитектурного освещения и световых проекций представит запатентованную технологию подсветки фасадов жилых домов, исторических зданий и мостов.

**ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ**  
v.chernavskaya@vmdaily.ru

Рекламная служба E-mail: reklama@vm.ru

Контроль качества доставки Тел. (499) 557-04-00

Отдел подписки E-mail: podpisika@vm.ru

Служба продажи Тел. (499) 557-04-24, доб. 187

Адрес продажи и издательства Тел. (499) 557-04-24, Факс (499) 557-04-08

Подписной индекс Тел. (499) 557-04-24, Факс (499) 557-04-08

Приобретение авторских прав: тел. (499) 557-04-24.

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений, сообщений информационных агентств и материалов на коммерческой основе. Мнение колумнистов не всегда совпадает с мнением авторов.

Выпуск осуществляется при финансовой поддержке Департамента средств массовой информации и рекламы города Москвы. Цены свободные.

Газета распространяется в Москве и Московской области.

Приобретение авторских прав: тел. (499) 557-04-24.

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Свидетельство ПИ № ФС77-55713 от 21 октября 2013 года.

Срок сдачи номера в печать 01.12.2025, 21:00

Дата выхода в свет: 02.12.2025, № 227 (30189)

# Путешествие во времени начинается с усадеб

## Фестиваль

Вчера стартовал зимний фестиваль впечатлений «Усадьбы Москвы». Организаторы подготовили как новые программы, так и полюбившиеся форматы мероприятий для гостей всех возрастов и интересов.

**С**овершить путешествие в прошлое, познакомиться с историей и культурой столицы москвичам и гостям столицы вновь предлагает фестиваль «Усадьбы Москвы». В нынешнем сезоне его флагманская площадка расположилась на территории музея-заповедника «Коломенское». Погрузиться в прошлое помогут артисты, облаченные в костюмы позапрошлого столетия.

В почтовом отделении вам предложат подписать красную открытку и отправить предновогоднее послание в любую точку страны.

— Сударыня, вот вам открытка, ручка, марки — услугами предлагаю сочинить тут же небольшое поздравление артист проекта «Усадьбы Москвы» Дмитрий Матвеев.

Подписанная открытка с на克莱нными марками отправляется в общую стопку праздничных посланий. Свои пожелания в первый час работы площадки уже составили около двух десятков гостей.

Если вы вдруг замерзли, гуляя по фестивальной локации, можно согреться московским



1 декабря. Реконструктор Светлана Костюкова в музее-заповеднике «Коломенское» предлагает всем испить московского чая из самовара. фото: ВАСИЛИЯ ЧЕРНЯВСКАЯ

чаем. Два новогодних купажа предлагают тут же, заваривая чай из самовара в фирменном красном стаканчике.

— Самовар ставим на щепе, — отмечает реконструктор Даниил Иванов.

Партию на самовара ему составляет реконструктор Светлана Костюкова. Артисты уверяют: чай из самовара — вкуснее и ароматнее, чем из обычного чайника.

А если, насмотревшись на прогуливающихся дам и кавалеров, вам захотелось применить на себя образ дворянской особы, добро пожаловать в местное фотоателье. Здесь вас перевоплотят за считанные

минуты. В местном гардеробе — пышные головные уборы, наряды, мантии как для женщин, так и для мужчин.

— Проходите, выбирайте! — достает из гардероба шляпку с перьями артиста Дарья Павлова.

А ее коллега Владимир Волжин предлагает оценить полуночный образ в зеркале и тут же запечатлеть себя в необычном наряде.

— Давайте на плечи и мантию, — советует артист.

Фестиваль впечатлений «Усадьбы Москвы» объединяет 15 имений, старинных особняков, в стенах которых пройдет более тысячи мероприятий.

Партию на самовара ему составляет реконструктор Светлана Костюкова. Артисты уверяют: чай из самовара — вкуснее и ароматнее, чем из обычного чайника.

— Самовар ставим на щепе, — отмечает реконструктор Даниил Иванов.

Партию на самовара ему составляет реконструктор Светлана Костюкова. Артисты уверяют: чай из самовара — вкуснее и ароматнее, чем из обычного чайника.

— Проходите, выбирайте! — достает из гардероба шляпку с перьями артиста Дарья Павлова.

А ее коллега Владимир Волжин предлагает оценить полуночный образ в зеркале и тут же запечатлеть себя в необычном наряде.

— Давайте на плечи и мантию, — советует артист.

Фестиваль впечатлений «Усадьбы Москвы» объединяет 15 имений, старинных особняков, в стенах которых пройдет более тысячи мероприятий.

Москвичи и гости столицы открывают для себя историческое наследие благодаря новым форматам отдыха. Узнать подробнее о событиях фестиваля и спланировать досуг поможет специальная страница проекта «Усадьбы Москвы» в туристическом сервисе Russpass. Кроме того, здесь можно записаться на события, требующие регистрации.

В субботу и воскресенье программы дополнят выступления уличного театра, экскурсии и мастер-классы.

Важным событием сезона стало появление зимнего маршрута «Москва усадебная». Прогуляться по нему можно

с 1 декабря по 28 февраля. Интерактивное исследование проходит в формате онлайн-игры, которая охватывает 14 особняков, за исключением Петровского путевого дворца. В любой из точек фестиваля вам выдаются маршрутную карту и поставят первый штамп. А потом можно всю зиму гулять по усадьбам маршрута и собирать отметки. Помимо этого, всегда можно воспользоваться готовыми аудиогидами, подкастами и аудиоспектаклями, в игровом онлайн-формате также доступны три квеста.

ВАСИЛИЯ ЧЕРНЯВСКАЯ v.chernyavskaya@vm.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**ИРИНА КОРОЕВА**  
КУРАТОР ЗИМНЕГО ФЕСТИВАЛЯ «УСАДЬБЫ МОСКВЫ», РУКОВОДИТЕЛЬ ДИРЕКЦИИ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ МОСТУРИЗМА

Все активности будут доступны для посетителей каждый день с понедельника по воскресенье в часы работы площадки. Помимо этого, можно будет воспользоваться катком, покататься на карусели и послушать новогоднюю музыкальную программу, которая пройдет на сцене. Посетить все мероприятия можно бесплатно.

## Театральные билеты теперь можно купить за баллы

Вчера сервис «Мосбилет» присоединился к городской программе лояльности «Миллион призов».

Теперь приобретать билеты на различные городские мероприятия через сервис станет не только быстро, удобно и безопасно, но и выгодно, отмечается в официальном сайте мэра Москвы.

— За каждую покупку билетов в театры в «Мосбилете» будет начисляться десять процентов от стоимости заказа в виде баллов «Мосбилета», — говорится в сообщении.

Далее накопленные баллы можно будет использовать в сервисе для оплаты до 20 процентов стоимости нового билета в театр. При этом один балл эквивалентен одному рублю.

Кроме того, участники программы получили возможность обменять на баллы «Мосбилета» уже накопленные городские баллы лояльности. Это можно будет сделать на портале mos.ru.

## БЕЗОПАСНОСТЬ

### Многодетная мама следит за порядком

Работники ГКУ «Московская безопасность» — это в первую очередь неравнодушные люди. Сотрудник «Московской безопасности» Ирина Рагоза рассказала «ВМ», как она, будучи многодетной мамой, помогает нашему городу стать комфортнее для всех его жителей.

Человек, выросший в многодетной семье, приобретает множество социальных навыков, которые помогают ему по жизни. Один из них — умение договариваться. Ирина Рагоза и сама из многодетной семьи, и является многодетной мамой. Именно воспитание и взгляд на окружающий мир через призму материнства во многом сформировали в ней желание быть причастной к созданию светлого будущего города.

— Я наблюдала за тем, как город меняется, как стало красиво и спокойно вокруг по сравнению с тем, что я видела в девяностые, — говорит Ирина Рагоза.

В «Московской безопасности» Ирина очень много общается с жителями своего района и является своеобразным репортером их запросов.

— Мы постоянно мониторим ситуацию, следим за тем, что происходит вокруг. Ежедневно проходят приемы граждан, люди приходят с разными вопросами, и очень приятно быть причастной к решению проблем жителей, — рассказывает Ирина Рагоза.

Как многодетная мама, Ирина Рагоза считает безопасность детей одним из главных приоритетов. Возьмем в качестве примера трафаретную надпись на фасаде дома с номером телефона или ссылкой и предложением заработка. Потенциальная жертва этой рекламы — ребенок, кото-



Специалист ГКУ «Московская безопасность», многодетная мама Ирина Рагоза

**КСТАТИ**

Каждый неравнодушный гражданин может принести пользу городу в рядах народной дружинки. Штабы есть в каждом округе и районе Москвы. Дружинники патрулируют улицы и следят за порядком. Для вступления в дружину достаточно быть старше 18 лет и не иметь судимости. Более подробную информацию можно найти на официальном портале «Московской безопасности».

Каждый, возможно, просто захотел купить подарок маме на 8 Марта, — может быть втянут в криминальную схему.

Или другой пример — распитие алкоголя на детских площадках. Важно, чтобы мамы и бабушки чувствовали себя

безопасности на улице, а дети росли в комфорте и не видели таких примеров, которые в дальнейшем могут повлиять на их мировоззрение, — отмечает Ирина Рагоза.

Дочь Ирины учится в Московском университете МВД России имени Кикотя, старший сын окончил Медицинский университет имени Пирогова, средний сын поступил в колледж и получает ИТ-специальность, младший пошел во второй класс. Дети гордятся тем, чем занимаются их мама. Младший на уроках о важном рассказывает, что его мама работает в «Московской безопасности» и выполняет важные для города задачи.

Сама Ирина Рагоза уверена — в современном обществе очень много активных и неравнодушных граждан, готовых приложить личные усилия к тому, чтобы их город стал еще комфортнее и безопаснее.

АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ

a.horoshilov@vm.ru

### Беседы снижают число нарушений

Вчера сотрудники Госавтоинспекции Центрального административного округа провели рейд по таксистам — нарушителям Правил дорожного движения.

Инспектор дорожно-патрульной службы старший лейтенант полиции Алексей Корнев припарковал служебный автомобиль в 1-м Новом переулке, около Третьего транспортного кольца. Здесь таксисты постоянно срезают маршрут к площади трех вокзалов, — рассказал Алексей Корнев.

Пока полицейский наблюдал за дорожным движением, он понял, что одно из самых частых нарушений у таксистов — езда без маршрутного листа. Так происходит из-за того, что многие шоферы работают сверху. В ходе беседы в поле зрения Алексея попадает водитель, двигающийся с неспешным ритмом ремнем без опасности. Сергей Назаров

попытался оправдаться тем, что только высадил пассажиров и спешил на новый заказ, поэтому не успел застегнуть ремень.

Однако старший лейтенант строго напомнил, что тот обязан был пристегнуться еще до того, как начал движение. Теперь нарушитель заплатит штраф — полторы тысячи рублей.

За смену Алексей Корнев успел остановить еще с десяток таксистов, однако больше нарушителей на дороге не обнаружилось, поэтому полицейский ограничился напоминанием о важности соблюдения Правил дорожного движения и раздаче брошюр.

— Мы стараемся чаще напоминать водителям о ПДД и заметили, что благодаря этому за последний год снизилось количество дорожно-транспортных происшествий, — отмечает Корнев.

АНДРЕЙ ОБЬЕДКОВ

a.obedkov@vm.ru



1 декабря. Инспектор Алексей Корнев проверяет документы у таксиста. фото: АНДРЕЙ ОБЬЕДКОВ

## Участники танцевального марафона вызвали восхищение

Победители третьего танцевального марафона клубов «Московского долголетия» получили заслуженные награды, но лучший подарок достался зрителям гала-концерта. В его программу вошли лучшие номера неутомимых марафонцев.

Центром притяжения любителей всех жанров танца стал актовый зал центра московского долголетия «Проспект Вернадского».

Вот под современную зажигательную индийскую музыку выступает дуэт «Шафран».

Сегодня мы показывали настоящий болливуд, костюмы и все украшения — оригинальные, их нам привезли из Индии. А танцами занимаемся уже четыре года, — рассказывают участницы, 60-летняя Лилия Волкова и 61-летняя Маргарита Засепина.

— Обе мы работали в совершенно не связанных с хореографией сферах, спасибо нашему уникальному педагогу за вдохновение и постановку, науку танцевать. Теперь repetиции — неотъемлемая часть жизни.

К конкурсу готовились основательно, по два часа пять раз в неделю, зато итог порадовал — у нас Гран-при в номинации «Восточные танцы».

А Гран-при в номинации «Танцы мира» досталось коллектиvu «Серебряные кружева» из СПб «Южное Бутово» центра «Атлант». Исполненный ими танец «Чувашские узоры» покорил и членов жюри, и зрителей.

— Какие аутентичные костюмы, роскошная постановка! Какая синхронность десяти танцовщиц! Когда они начали ногами дробь отбивать, у меня сердце быстрее застучало, захотелось вскочить и с ними пуститься в пляс, — признается 84-летняя Тамара Гребенщикова.

— Жаль, склона не хватает, а то бы я в этот коллектив записалась.

Ансамбль под руководством Андрея Алимова — три года, а он уже успел получить не-



27 ноября. Лилия Волкова (слева) и Маргарита Засепина получили Гран-при танцевального марафона. ФОТО: АЛЬФИЯ КАМИЛОВА

мало престижных наград, в том числе международных.

— Мы пятикратные гранд-призеры, недавно на международном фестивале «Матрешка» заняли первое место, в чемпионате Поволжья «Радость планеты» взяли Гран-при. А ведь среди участниц нет профессиональных танцовщиц. К нам приходят люди, чтобы научиться танцевать в любом направлении, от классики до современных танцев, — поясняет заслуженный артист Чувашской Республики Андрей Алимов.

— Но преобладают у нас все же народный, исторический и социальный танцы. Бывают коллективы одного танца, а мы развиваемся дальше, причем не только технически. Я даю не только хореографию, но и актерское мастерство. Наш коллектив не просто танцует, а живет на сцене. И повторяется, у наших танцов ощущение огромного желания учиться и великий потенциал!

Танцевальный марафон проходит в третий раз, и количество его участников растет. — В этом сезоне проект побил все рекорды: 312 заявок на участие, семь танцевальных направлений, до 300 человек

## СПРАВКА

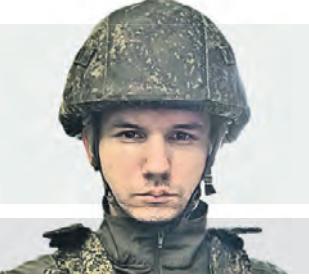
Основные направления танцев, которым могут научиться участники проекта: бальные: вальс, танго, фокстрот и другие европейские и латиноамериканские программы, восточные, цыганские, латиноамериканские: сальса, бачата и меренге. Также проводятся занятия по аргентинскому танго и другим направлениям. Записаться на занятия можно на сайте mos.ru, в центрах московского долголетия и в офисах «Мои документы».

# Для успеха штурма пришлось дать отпор целому рою дронов



28 ноября. Заместитель командира взвода с позывным «Перфюм» с трофейным крупнокалиберным пулеметом Browning M2, который бойцы группировки войск «Восток» захватили при штурме Успеновки. Помимо этого, им досталось еще немало карт с маршрутами отхода противника и точками для засады. Фото: Марат Чернышов

**От нашего специального корреспондента**



МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

**Бойцы группировки войск «Восток» под огнем и прицелом вражеских дронов обеспечили переправу штурмовой группы для захвата Успеновки.**

**В**ода была ледяной, вязкой, тянущейся за штурмовыми ботинками, как болотная глина. Речка, по меркам топографических карт, полоса шириной всего в десять-пятнадцать ме-

тров, по колено, местами пояс. Но в ту ночь она казалась штурмовикам целым рубежом, но не из воды, а из стали и стекла, подвешенных над ним в воздухе.

Над переправой висела другая река — из вражеских дронов.

Мы продолжаем серию публикаций, в которых рассказываем о бояхцах, мужественно защищающих нашу страну в ходе спецоперации. Их пример показывает, что воинские традиции времен Великой Отечественной и в современной Российской армии чтят свято.

## НАШИ ГЕРОИ



безвредить три противопехотные осколочные мины, шесть самодельных взрывных устройств, а также большое количество противопехотных мин «лещесток». Благодаря грамотным и решительным действиям бойца в поле был проделан безопасный коридор для продвижения наших войск и техники.

### Прорвались через мины и артилерию

Гвардии рядовой Валерий Политаров (2), военнослужащий 55-й гвардейской ордена Кутузова мотострелковой бригады (горной) группировки войск «Центр», во время одного из штурмов укрепленного вражеского опорного пункта противника должен был доставить штурмовую группу до позиций на багги.

Отправившись на выполнение задания, подразделение Политарова выехало на заминированную дорогу. Противник тут же открыл по транспорту артиллерийский огонь и запустил несколько ударных FPV-дронов. Несмотря на опасность и множественные повреждения багги, гвардии рядовой Валерий Политаров смог доставить бойцов до позиций.

Они спешлились и тут же вступили в бой с противником. В результате наши бойцы преодолели очередной рубеж и продолжили наступление на вражеские укрепления.

За мужество и самоотверженные действия при выполнении боевой задачи Валерий Политаров был награжден медалью «За отвагу».

АРСЕНЬЙ КОЗЫРЕВ

### Разминировал, пока били с воздуха

Гвардии ефрейтор Алексей Бобылев (1), действуя в составе группы разминирования, выполнил инженерную разведку маршрутов передвижения наших войск. Во время выполнения задачи группа, в которой состоит боец, обнаружила заминированное врагом поле. Группа разминирования тут же приступила к расчистке путей. Противник, заметив действия саперов, начал минометный обстрел участка местности, где военнослужащие ВС РФ проходили проход для техники и войск. Несмотря на опасность, разыгрывающиеся вблизи снаряды, гвардии ефрейтор Алексей Бобылев решил не прерывать выполнение поставленной ему задачи и продолжил поиск и обезвреживание вражеских мин. В ходе разминирования ему удалось лично

## НОВОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ

### Освобождение идет полным ходом

«Южная» группировка войск ВС РФ провела результативную наступательную операцию. По сообщению Минобороны РФ, военнослужащим удалось не только улучшить тактическое положение, вклинившись в оборону ВСУ, но и зачистить ключевой опорный пункт — поселок Клинновое в ДНР. Операция нанесла существенный урон живой силе и техническому потенциалу противника. ВСУ лишились свыше 210 человек, а также ряда единиц военной техники и западного производства, включая бронетранспортеры Stryker и M113.

### «Запад» громит врага

Войска группировки «Запад» нанесли комплексное поражение противнику сразу на нескольких участках

фрона, сообщили в Министерстве обороны России. Под ударами оказались три механизированные и две штурмовые бригады ВСУ, а также формирования теробороны и Нацгвардии в районах Купянска-Узлового, Монахинки, Благодатовки, Осинова в Харьковской области, Дробышево и Ярвой в ДНР. Помимо потерь свыше 230 человек личного состава, уничтожено 13 единиц автомобильной техники и три орудия полевой артиллерии. Значимый урон нанесен инфраструктуре управления и логистики: выведены из строя 17 станций РЭБ, американская РЛС контрабатарийной борбы AN/TPQ-50 и пять складов боеприпасов.

**Горячий удар по холодным зонкам**  
Военнослужащие Российской армии нанесли высокоточный удар по объекту в Днепропетровске, используемому в качестве колл-центра украинскими мошенниками для звонков гражданам России. Об этом сообщили в Центре общественных связей (ЦОС) ФСБ РФ.

Сотрудники спецслужб предотвратили террористический акт в отношении одного из старших офицеров Министерства обороны России. Об этом сообщили в Центре общественных связей (ЦОС) ФСБ РФ.

Террористический акт готовился на территории Республики Крым. По заявлению ФСБ, завербованный Главным управлением разведки (ГУР) Минобороны Украины гражданин «незалежной» должен был подорвать высокопоставленного российского военнослужащего в его машине с использованием переданного ему взрывного устройства. — Исполнитель терактанейтрализован при закладке взрывчатки под автомобиль и оказании вооруженного сопротивления сотрудникам ФСБ России, — говорится в сообщении Центра общественных связей. — У преступника изъяты средства связи с куратором и компоненты взрывного устройства западного производства.

Было установлено, что организатором террористического акта был сотрудник ГУР Минобороны Украины Рустем Фахриев 1984 года рождения. Один из его пособников, житель Крыма, уже задержан. В его отношении возбуждено уголовное дело по статье 205.1 Уголовного кодекса РФ — «Содействие террористической деятельности».

— ФСБ России вновь обращает внимание граждан на то, что спецслужбы Украины не снижают активность поиска в интернет-пространстве, социальных сетях и мессенджерах потенциальных исполнителей терактов и диверсий с целью нанесения ущерба нашей стране, — напомнили в ФСБ. — Для совершивших подобные преступления предусмотрена уголовная ответственность вплоть до пожизненного лишения свободы.

АГАФИЯ БЕЛЯКОВА  
a.belyakova@vm.ru

## СТОП-КАДР



1 декабря. Оператор разведывательного дрона группировки войск «Днепр» проверяет беспилотный летательный аппарат (БПЛА) перед его запуском во время работы на запорожском направлении. На этом участке спецоперации за прошедшие сутки главкомом ВСУ Александром Сырским лишился шести полевых складов, двух бронемашин. А также нашими бойцами было уничтожено 12 станций РЭБ и 37 автомобилей. Кроме того, были ликвидированы 1030 боевиков и иностранных наемников.

## НА ВЕСЬ МИР

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей.

### Киев наводнили пираты



Мнение

Вряд ли можно воспринять как совпадение атаку на два танкера в экономической зоне Турции и один у побережья Сенегала — и очередную попытку согласовать условия мирного урегулирования по Украине. Предполагалось, что вновь клика мистера просроченного президента «незалежной» Владимира Зеленского,

го, для которого состояние войны — условие политического, а то и физического выживания, пойдет на кровавую провокацию, новую Бучу, ради их срыва. Так уже было неоднократно, эскалация вместо поиска взаимоприемлемого компромисса. А атака морских дронов против кораблей, которых связывают с поставками российской нефти, и разрушение терминала в Новороссийске прямо-таки приурочены к визиту в Москву спецпосланника США на Ближнем Востоке Стива Уиткоффа.

Речь идет о развязывании откровенного пиратства, попытке нарушить торговые морские коммуникации. И это на фоне попыток Турции вернуться к «зерновой сделке», то есть гарантам беспасных черноморских поставок. Но теперь полем провокаций становится и Мировой океан.

Киев не просто блеет по нашим интересам, а явно работает на цели своих европейских покровителей, в частности, Лондона. Это не просто сигнал для стран, под флагами которых танкисты заходят в наши порты, а попытка воздействовать на отложенные цепочки тех же нефтепоставок. Для Казахстана и работающих в нем американских компаний дешевле и удобнее вывозить нефть через Новороссийск, но им дают понять, что безопаснее транспортировать ее через иные маршруты, обходящие Россию. Нечто подобное таким варварским путем внушают и туркам. Причем украинцы отчалили сами рубят свой сук, поскольку через Черное море за последний год они вывезли 15 миллионов тонн зерна и огромное количество металла. Или надеются на наше джентльменство? Хотя атака на суда у прикала Одессы и Черноморска надолго заблокировала бы их работу. Не секрет и британский центр в Очакове, где, как считается, обучаются специалисты по таким морским атакам. В отчаянной попытке сорвать мирный диалог, прежде всего России и США, киевская хунта при поддержке европейских спецслужб играет ва-банк.

МИХАИЛ ЩИПАНОВ

ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

Мы продолжаем серию публикаций, в которых рассказываем о боязцах, мужественно защищающих нашу страну в ходе спецоперации. Их пример показывает, что воинские традиции времен Великой Отечественной и в современной Российской армии чтят свято.

## Переговоры зашли в тупик

Украина и США второй раз

за прошедшие сутки провели переговоры в Майами, в американском штате Флорида.

Обсудить мирный план прибыли спецпосланник президента США Стив Уиткофф и госсекретарь США Марко Рубио. В западных СМИ пишут, что были затронуты графики выборов на Украине, возможность обмена территориями между Киевом и Москвой и другие вопросы.

— Мы не просто хотим закончить войну, мы также хотим помочь Украине быть в безопасности на всегда. И, что не менее важно, мы хотим, чтобы они вошли в эпоху настоящего процветания, — сказал Марко Рубио.

По его словам, основа для этого была заложена еще на

переговорах в Женеве, однако процесс движется не просто. Изначально американцы были представлены планом, состоящим из 28 пунктов, по украинскому урегулированию. Он включал гарантии безопасности, основанные на пятой статье устава НАТО. Был затронут вопрос соглашения о ненападении между Россией и Украиной. Однако план сокращен до 19 пунктов.

Марко Рубио отметил, что Россия должна стать частью переговорного процесса.

— На этой неделе Стив Уиткофф поедет в Москву, — заявил Марко Рубио.

Госсекретарь заключил, что в украинском вопросе предстоит много работы, несмотря на конструктивный характер встречи.

АНASTASIA GORANOVA

a.goranova@vm.ru

## КОММЕНТАРИИ ЭКСПЕРТОВ

МАЛЕК ДУДАКОВ

ПОЛИГОЛ-АМЕРИКАНИСТ

Даже учитывая, что

украинскую делегацию

возглавил Рустем Умеров,

у которого есть аме-

риканское гражданство,

Киев все-таки не пошел

на жесткие условия, вы-

двигаемые США. Речь

шла о признании терри-

ториальных потерь

на Донбассе, об отказе

от членства в НАТО и так

далее. Возможно, аме-

риканцы задействуют

и другие рычаги давле-

ния. В частности, будут

перекрывать передачу

разведданных по раз-

ным направлениям.

ЮРИЙ САМОНКИН

ПРЕЗИДЕНТ ЕВРАЗИЙСКОГО

ИНСТИТУТА ИССЛЕДОВАНИЙ И ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЕНЧНЫХ

ИНИЦИАТИВ

Переговоры зашли в тупик, поскольку речь шла о территориальных

уступках и признании

Украины в ее границах

1991 года. Не стоит за-

ывать, что Киев про-

должен атаки на Дон-

басс. Команда Зелен-

ского сама себе законо-

дательно запретила

вести переговоры с Рос-

сии. Поэтому возможен

стамбульский формат

или мирные инициативы Трампа, которые будут драфтываться.

Концерн «Калашников» представил новую линейку пистолетов — ПЛК, МПЛ и МПЛ-1. Их опробовали корреспонденты «ВМ» и узнали у главного конструктора Ижевского механического завода и автора новой линейки оружия Дмитрия Лебедева, чем они отличаются от своих отечественных и западных аналогов, которые по сей день стоят на вооружении спецслужб, правоохранительных органов и армии.

# Новая веха развития

Пистолеты Лебедева уже используют сотрудники различных ведомств

**C**раннего утра на стрельбище парка «Патриот» царит оживленная атмосфера. Несколько десятков восторженных журналистов направляются в стрелковый клуб «Калашников», чтобы увидеть и лично опробовать новые пистолеты концерна. С презентацией своих изделий выступает ведущий конструктор Ижевского механического завода Дмитрий Лебедев. Он бережно осматривает и берет в руки свои творения, которые называет «машинами».

— В 2013 году при формировании концерна «Калашников» объединили два ижевских предприятия — механический и машиностроительные заводы. Тогда встал вопрос, что имеющиеся у нас образцы оружия требуют модернизации и в ряде случаев серьезных изменений, — отмечает «отец» новой линейки пистолетов Дмитрий Лебедев. — Поступил ряд предложений. Тогда и итальянский пистолет «Стрик» (AF-1 Strike One. — «ВМ») мог пойти к нам на вооружение, но, к счастью, этого не случилось, так как он не прошел испытания. В 2014 году руководство концерна обратилось ко мне с просьбой создать новую линейку пистолетов. К мнению Лебедева обратились благодаря его известности в узких кругах. И его пригласили на собеседование, или, как модно сейчас говорить, на интервью, в одно из ижевских предприятий, чтобы узнать мнение, каким должно быть современное оружие.

— Новый пистолет должен был стать универсальной платформой, — отмечает Лебедев, поглядывая на свои разработки. — Эти пистолеты должны были оказаться пригодны как для развития боевого образца, так и для использования в спортивных целях. Ну, от такого предложения я отказался не мог. Так, 10 июля 2014 года я заступил на должность ведущего инженера-конструктора концерна «Калашников».

Первый прототип собственной линейки получил индекс ПЛ-14 (пистолет Лебедева). Примечательно, что с ним можно ознакомиться лично — он представлен в экспозиции музея Ижевского механического завода.

— Первые выстрелы были сделаны через три месяца после создания прототипа. Это можно считать днем рождения линейки пистолетов Лебедева, — рассказывает Дмитрий Иванович. — В 2015 году на базе прототипа была разработана «машина», которая была сильно изменена и доработана. Та версия уже очень похожа на то, что можно увидеть сейчас.

Этот пистолет, получивший в итоге название ПЛ-15, положил начало целому семейству. Однако команда Лебедева на этом не остановилась.

Конструктор принял амбициозное решение — создать оружие, разработанное со стопроцентно чистого листа, без оглядки на какие-либо существующие отечественные или зарубежные аналоги.

— По первым результатам все большую заинтересованность стали проявлять представители силовых структур, например Росгвардия, — продолжает разработчик. — В 2017 году сделан еще один прототип, ПЛ-15К, компактная версия. Ну а как итог получилось три оружия, которые теперь есть.

## Представленные разработки — это уникальные «машины», которые лучше многих мировых аналогов

С 2018 года по настоящее время пистолеты постоянно дорабатываются с учетом обратной связи от военнослужащих, применяющих это оружие в зоне СВО и на новых территориях. Еще одной отличительной чертой новых моделей стали магазины, рассчитанные на 14 и 16 патронов. В их тыльной части имеются смотровые отверстия, позволяющие визуально контролировать количество боеприпасов, когда магазин извлечен из пистолета. Это нововведение дает возможность быстро проверить степень его снаряжения и отслеживать расход патронов.

### Компактная версия

Девятимиллиметровый компактный пистолет Лебедева (ПЛК) был разработан при поддержке министерства внутренних дел Владимира Колокольцева. Именно по его указанию всего за два года модель была принята на вооружение ведомства. — После ознакомления с ПЛК Колокольцев дал распоряжение на его дальнейшую разработку, и в очень короткий срок для нынешнего времени она была поставлена в МВД, — объясняет Лебедев. — Так, за этот пистолет пришлось побороться. Мы начали его разработку в марте 2017 года, когда он никому особо не был интересен. А в августе я привез в наш стрелковый комплекс два прототипа — ПЛ-15К, так они тогда назывались. Они превосходно отработали баллистическую программу.

Девятимиллиметровый компактный пистолет Лебедева (ПЛК) стал знаковой разработкой



31 октября. Разработчик новой линейки пистолетов, ведущий конструктор Ижевского механического завода Дмитрий Лебедев демонстрирует бронебойность ПЛК. Фото: МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

для российского оружейного рынка, будучи первым отечественным пистолетом такого класса, изначально спроектированным под мощный патрон 9×19 миллиметров парабеллум. В 2021 году он был официально принят на вооружение Министерства внутренних дел РФ.

Ключевым преимуществом конструкции, по словам Дмитрия Лебедева, стала универсальность боепитания: оружие надежно функционирует со всем спектром патронов этого калибра — от стандартных боевых и спортивных до служебных, а также высокомимпульсных с бронебойной пулей 7Н21. Малые габариты модели оптимальны для скрытого ношения, а полностью симметричная компоновка и продублированные органы управления — предохранитель, затворная задержка и кнопка освобождения магазина — обеспечивают идентичную эргономику при стрельбе как с правой, так и с левой рукой.

### Тихий Лебед

МПЛ-1 (модульный пистолет Лебедева) имеет более удлиненный ствол с резьбой в дульной части, МПЛ-1 может быть модернизирован глушителем и другими обвесами. Боеpring у него такой же, как у его компактной версии, — 7Н21 с пулей повышенной пробиваемости. Можно использовать широкий спектр армейских патронов калибра 9 мм.

Так, для доказательства бронебойности оружия ветеран боевых действий полковник полиции в запасе Евгений Резников надевает на манекен шлем канадского производства класса защиты BRI, который используют иностранные наемники в зоне проведения спецоперации. Отходит на пару метров. Спустя минуту он расстреливает его пятью выстрелами — и каждая пуля проходит насквозь, проломив и шлем, и голову манекена. Евгений с удовлетворением изучает результат: ни единого промаха, условный противник уничтожен.

— Сильный патрон, — объясняет Резников. — Траектория пули, пробивших голову манекена

### ПЛК (пистолет Лебедева компактный)



и шлем, практически не изменились — это говорит о мощности патронов.

Он еще какое-то время рассматривает трофейный шлем, который ему передали бойцы с направления Бахмут — Соледар. Они нашли его в украинских окопах. На лице Евгения непривычно появляется широкая улыбка, она означает одно — с таким пистолетом не страшно идти против врага.

По словам Дмитрия Лебедева, при необходимости на МПЛ-1 можно установить лазерный целеуказатель, подствольный фонарь и коллиматорный прицел.

### Самая простая и легкая

Конструктивно МПЛ представляет собой глубокую модернизацию хорошо зарекомендовавшей себя модели ПЛ-15. Главным его отличием стала адаптация под мощный патрон 9×21 мм, включающий бронебойные патроны СП-10 и СП-11. Это существенно повысило пробивную способность оружия, что критически важно в современных конфликтах, где противник часто использует средства индивидуальной бронезащиты. Помимо смены калибра оружейники значительно доработали эргономику пистолета. Была изменена форма рукоятки для того, чтобы она была более универсальной и удобной. Помимо этого такие изменения сделали удержание более комфортным и естественным, а также улучшили эргономику оружия при стрельбе. Целью пистолета получило универсальные планки Пикатинни (система рельсового крепления для огнестрельного оружия, позволяющая устанавливать на него различные аксессуары. — «ВМ») для установки тактических фонарей, лазерных целеуказателей или компактных коллиматорных прицелов, что превращает МПЛ из средства ближнего боя в многофункциональную тактическую систему.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**АЛАН ЛУШНИКОВ**  
ПРЕЗИДЕНТ КОНЦЕРНА «КАЛАШНИКОВ»

Изначально пистолет Лебедева компактный (ПЛК) мы сделали для Министерства внутренних дел. Проведены испытания, и он принят на вооружение. В существующем виде он был поставлен Министерству обороны для летных экипажей. Уже есть летчики, которые этот пистолет использовали, и мы получили только положительные отзывы.

Сейчас концерн «Калашников» полностью загружен гособоронзаказом, поэтому нам нужно провести определенные мероприятия для того, чтобы активно продвигать и дальше развивать пистолеты Лебедева.

— В отличие от западных аналогов, от пистолетов Glock или SIG Sauer, которые используют западные войны, МПЛ может работать в самых разных экстремальных условиях: жара, песок или повышенная влажность, — заявляет Дмитрий Лебедев. — Помимо этого важную роль играет распределение массы тела, чтобы оружие было буквально продолжением руки. Компактные пистолеты потеряли это свойство, мы сделали это осознанно. Полноразмерные пистолеты гораздо лучше управляются благодаря эргономичным решениям.

### Взгляд на Запад

По словам Лебедева, концерн постоянно собирает обратную связь от участников СВО, чтобы выяснить, какие именно доработки требуются для того или иного образца оружия. При этом, как отмечает конструктор, все военнослужащие, уже опробовавшие линейку его пистолете-

тов в боевых условиях, остались довольны их характеристиками и надежностью.

— На данный момент опыт использования не требует каких-либо изменений, — отмечает конструктор. — На фазе проектирования мы отталкивались от наших представлений о качественном пистолете и опыте боевого применения. Опираясь на этот опыт и знакомясь с большим количеством иностранных «машин», мы вносим корректировки, которые не устраивали нас в оружии иностранных коллег.

### Что же дальше?

По словам Лебедева, инженеры и конструкторы концерна «Калашников» уже сформировали целый комплекс конструктивных изменений, которые заложены в новых образцах оружия.

— Речь идет не о косметических привалах, а о глубокой модернизации, направленной на повышение надежности, эргономики и ремонтопригодности в полевых условиях. Мы рассматриваем усовершенствование в области ударно-спускового механизма, материалов отделки для лучшей защиты от коррозии, а также адаптацию под различные тактические аксессуары, которые активно используются бойцами, — пояснил разработчик.

Особый интерес вызывает потенциальное расширение линейки. Лебедев допустил, что следующим логическим шагом может стать создание тяжелого автоматического пистолета, который займет нишу между классическими пистолетами и малогабаритными автоматами.

— Такой образец мог бы решать специфические задачи, где требуется высокая плотность огня на коротких дистанциях, на использование полноразмерного оружия затруднено. Это сложная инженерная задача, особенно в части обеспечения управляемости и живучести оружия при стрельбе мощными патронами, — подчеркнул конструктор.

### Личный опыт

На тестах пистолетов Лебедева царил настоящий ажиотаж вокруг МПЛ-1 от его солидным глушителем. Очередь из желающих растянулась на 20 минут, за которые мы с коллегами успели обойти весь клуб «Калашников».

И вот пистолет в моих руках — и он буквально «вливается» в ладонь. Идеальный баланс создает ощущение, что это не инструмент, а прямое продолжение руки. После этого любой другой пистолет кажется чужим. Первый выстрел — и я слышу лишь глухой хлопок. Мишень сбита. И в этот же момент я осознаю, что отдача была настолько мягкой, что я ее почти не заметил, увидел лишь точное попадание. В этот момент пришло осознание, что я не просто стрелял, а качественно взаимодействовал с оружием.



АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ  
Корреспондент



Каждый вторник и четверг служба новостей предлагает читателям «ВМ» самые главные городские новости, самые необычные истории, самые любопытные открытия, самые удачные проекты и ключевые тренды недели. Мы продолжаем регулярную рубрику. Наши журналисты всегда в курсе самых значимых событий города.

## Праздник по-мариийски

**Каждые выходные в Национальном центре «Россия» проходит фестиваль «Зимние волшебники».**

**В минувшее воскресенье в гости к детям приехал Дед Мороз из Республики Марий Эл — Иушто Кугыза.**

В культуре российского народа есть много интересных фольклорных персонажей. Особое место занимают зимние волшебники — хранители снежных чудес. В каждом регионе свой Дед Мороз. От осетинского Митын Дада до якутского Чысхана будут каждые выходные посещать Национальный центр «Россия» и знакомить детей с традициями и легендами своего региона.

Волшебник из Республики Марий Эл пришел на праздник детишкам, чтобы вместе со своей внучкой Лумудыр проверить, все ли дела он переделал в Новом году, а заодно поделился историей и традициями своего народа, главная из которых — ожидать прихода предка. А еще он помог Кудеснику найти маию для его волшебного пера, которая проявляется через ве- ру в чудеса.

— Можно сказать, что я коллега вашего Дедушки Мороза. С Мариийского моя переведется, как Старик Холод. У меня нет оленей или лошадей, я телепортируюсь через детские сны и угадываю их желания, — рассказал Кугыза. — Я зимний волшебник, который заботится не только о людях, но еще и о животных,



30 ноября. Зимний волшебник Иушто Кугыза из Марий Эл рассказывает Кудеснику марийские легенды. Фото: Анастасия Старостина

потому что я их очень люблю. Часто ко мне в гости приходят за подарками овечки. А их у нас в Республике Марий Эл очень много.

Гости с восторгом встретили сказочных персонажей: девушку, ее внука и других героев сказки. Особое впечатление на детей произвели древние обряды, которым научил их мудрый волшебник. Юные участники узнали, как привлечь удачу в наступающем году и обеспечить богатый урожай.

У нас есть особенная традиция — праздник «Шорыкайл», словно переведется как «овечья нога». Ночью молодая девушки или юноши должны пройти в хлев и в темноте схватить за ногу первого попавшегося барашка. По поро-

де и возраста овечки можно понять, скоро ли окажется замужества. А еще я хожу по домам и стучу по холмам в двери на удачу, — рассказал Иушто Кугыза.

Компанию мариийскому Деду Морозу составили предсказатели Васили Кугыза (Дед Василий, — «ВМ») и Василика — его жена. Это специальные рожаные актеры, которые надевают старые туфли, вывернутые мехом наружу шубы, лохматые шапки и различные маски. Их очень ждут, стараются вкусно накормить, потому что именно они дают предсказание на будущий год.

— Если в доме грязно, не наряженна елка, то и предсказание будет неудачным. Кроме того, хозяева дома обязаны показать изделие, которое они сделали своими руками, — рассказал Васили Кугыза. Есть еще одна удивительная традиция. — Необходимо поместить снег у своего дома, создав из него небольшую кучу. Если за ночь ее заметет снегом, значит, быть урожаю, — рассказал Иушто. Конечно же, у марийцев есть девушки, и у них есть свои традиции. Одна из самых интересных зимних забав называется «вешеровка». Это что-то похожее на игру «паровозик». Нужно собрать «веревочку» из листей, которая будет как можно длиннее, — рассказала Лумудыр. В конце представления Васили Кугыза и его жена сделали свое предсказание.

АНАСТАСИЯ СТАРОСТИНА  
a.starostina@vm.ru

До Нового года осталось  
**30**  
дней



## До чего техника дошла: умная урна сама сортирует мусор

**Наука не стоит на месте. С каждым днем появляется все больше «диковинок». Например, столичная компания — разработчик ИИ-систем создала умную урну и невидимую краску.**

Подобные нестандартные технологии рождаются из общественного запроса. Именно это утверждает технический директор компании Вадим Медянник.

— Если видим в бизнесе или в повседневной среде узкое место, начинаем думать, можно ли закрыть его технологически, — говорит Вадим Медянник. — Мы не делаем продукты ради «визуальной демонстрации» и не поддерживаем внедрение искусственного интеллекта просто ради красивой презентации. В основе любо-



Ну и как вам?

го нашего проекта всегда лежит реальный разрыв между потребностью и доступными сегодня технологиями.

Одним из продуктов, созданных по общественному запросу, стала умная урна.

— Это система со встроенной камерой и алгоритмами компьютерного зрения на базе искусственного интеллекта, которая автоматически определяет тип отходов и направляет их в нужный контейнер, — объяснил Вадим Медянник. — Мы начали ее разрабатывать, потому что сортировка мусора в России часто вызывает скепсис: одни сомневаются, что разделенный сбор действительно работает, другие просто не уверены, как правильно распределить предметы по нескольким контейнерам. В итоге процесс кажется запутанным, сложным, и люди часто избегают его.

Виктория Биятова

v.biyatova@vm.ru

распределить предметы по нескольким контейнерам. В итоге процесс кажется запутанным, сложным, и люди часто избегают его.

Другой необычной разработкой компании стала невидимая краска. Ее особенно оценили в сфере бизнеса, ведь за-

метна эта незримая разработка лишь на камерах.

На предприятиях много внимания уделяют безопасности и идентификации «свой — чужой». Похожий интерес есть и в логистике: маркировка для навигации роботов, автономных транспортных систем, отслеживание перемещения грузов. Там часто требуется способ фиксации объектов, который не мешает процессам, не портит внешний вид изделия и не зависит от постоянной видимости обычных меток, — сказал Вадим Медянник.

— Подобная история начинается с маркировки для навигации роботов, автономных транспортных систем, отслеживания перемещения грузов. Там часто требуется способ фиксации объектов, который не мешает процессам, не портит внешний вид изделия и не зависит от постоянной видимости обычных меток, — сказал Вадим Медянник.

Сейчас компания занимается разработкой умной кассы. По словам Вадима, такой аппарат будет автоматически распознавать товары, погруженные в специальный контейнер. Так планируется ускорить обслуживание в магазинах и избежать очередей.

Виктория Биятова

v.biyatova@vm.ru

и

— Первые художественные куклы второй трети XIX века предназначались, скорее, для украшения интерьера и обозначения статуса владелицы, — рассказывает куратор выставки, собиратель старинных игрушек Диана Панская. — Для кукол делали уменьшенные копии жилых комнат, а фарфоровые и стекольные фабрики выпускали миниатюрные сервисы.

Гостям предстоит узнать термин «бисквитная кукла» — голова у нее не из печенья, как может представляться, а из фарфора без глазури. Умиляют разнообразные «бебе» (ударение на последнем слоге) — куклы виде ребенка лет эдак семи, выпускавшиеся с 1870-х годов в Франции. Но вот посреди этого мира воздушных созданий на посетителя таращится и трясет головой французский бульдог, так реалистично сделанный, что его можно принять за чучело настоящего пса.

Это экспонаты 1890-х годов из моей коллекции, они из папье-маше, — улыбается Диана Панская. — Изготовлены они парижской фирмой «Рулле

и Декамп»: французы любят изображать то, чем гордятся их страна, в том числе породы собак.

Франция в XIX веке была законодательницей мод и в игрушечной индустрии. По словам Дианы Панская, в Париже целую улицу занимали мастерские узкого профиля, которые специализировались на крошечных сорочках или туфельках.

Часто одежда куклы копировалась гардеробом ее маленьких хозяйок, их могли заказывать одной модистке, — говорит Диана Панская. — Абыва-

## Спасенный ушастик станет хорошим другом

**В Москве есть кафе, в котором взрослые и дети могут избавиться от стресса благодаря... кроликерапии! «ВМ» побывала в гостях у кролика.**

— У нас есть строгое правило: поднимать и брать кролика на руки категорически нельзя, потому что в дикой природе отрывают от земли зверьков только хищники, которые хотят их съесть, — рассказала Карина Губанова. — Но кролики могут сами зализать к гостям на коленки. Гладить зверя тоже можно, но аккуратно — надо провести медленно от головы до хвоста.

А еще у кроликов есть свои иерархии. Старшие могут даже здирать младших.

— В нашем кафе дети могут пройти квест и получить по- дарок. Надо вспомнить всех кроликов, которые встречаются в сказках, ответить на вопросы по экскурсии, — рассказала Карина.

Заведение отличается от других антикафе тем, что сотрудники используют образовательный контент при работе с посетителями.

— Конечно, мы не отдаем кролика кому попало. Человек должен понимать, что он готов завести нового друга, — уточняет Борис Григорян. — Мы рассказываем потенциальному владельцу о том, как правильно ухаживать за животным.

АНАСТАСИЯ СТАРОСТИНА

a.starostina@vm.ru



Зверь мое



28 ноября. Владелец антикафе Борис Григорян с кроликом по кличке Фанта. Этого питомца, как и многих других обитателей заведения, спасли с мясной фермы. Фото: Анастасия Старостина

## Для дорогих кукол выпускали фарфоровые сервизы, а их одежда задавала тон детской моде

**Сегодня в Музее изобразительных искусств имени А. С. Пушкина открывается выставка «Августейшие. Куклы». Экспозиция посвящена дорогим игрушкам XIX — начала XX века, в том числе связанным с Рождеством.**

Как мы представляем себе дорогую куклу «прекрасной эпохи»? Что-то ангелоподобное, с кудришками и в кружевных панталончиках. Разумеется, таких экспонатов на выставке хватает.

— Первые художественные куклы второй трети XIX века предназначались, скорее, для украшения интерьера и обозначения статуса владелицы, — рассказывает куратор выставки, собиратель старинных игрушек Диана Панская. — Для кукол делали уменьшенные копии жилых комнат, а фарфоровые и стекольные фабрики выпускали миниатюрные сервисы.

Гостям предстоит узнать термин «бисквитная кукла» — голова у нее не из печенья, как может представляться, а из фарфора без глазури. Умиляют разнообразные «бебе» (ударение на последнем слоге) — куклы виде ребенка лет эдак семи, выпускавшиеся с 1870-х годов в Франции. Но вот посреди этого мира воздушных созданий на посетителя таращится и трясет головой французский бульдог, так реалистично сделанный, что его можно принять за чучело настоящего пса.

Это экспонаты 1890-х годов из моей коллекции, они из папье-маше, — улыбается Диана Панская. — Изготовлены они парижской фирмой «Рулле

и Декамп»: французы любят изображать то, чем гордится их страна, в том числе породы собак.

Франция в XIX веке была законодательницей мод и в игрушечной индустрии. По словам Дианы Панская, в Париже целую улицу занимали мастерские узкого профиля, которые специализировались на крошечных сорочках или туфельках.

Часто одежда куклы копировалась гардеробом ее маленьких хозяйок, их могли заказывать одной модистке, — говорит Диана Панская. — Абыва- ло и так, что кукольные платья вливали на детскую моду.

При надобности европейские портные могли сшить игрушкам одежду в каком угодно стиле, даже в русском. В одной витрине стоит восемь куколок в kostюмах герцогини Российской империи. Их появление связано с официальным визитом Николая II во Францию в 1896 году. В первый момент можно подумать, что царь захватил их собой как национальный сувенир. Оказалось, все наоборот — это Николай II преподнесли там эти фигуры в знак уважения.

Тема игрушек, принадлежавших российской император-

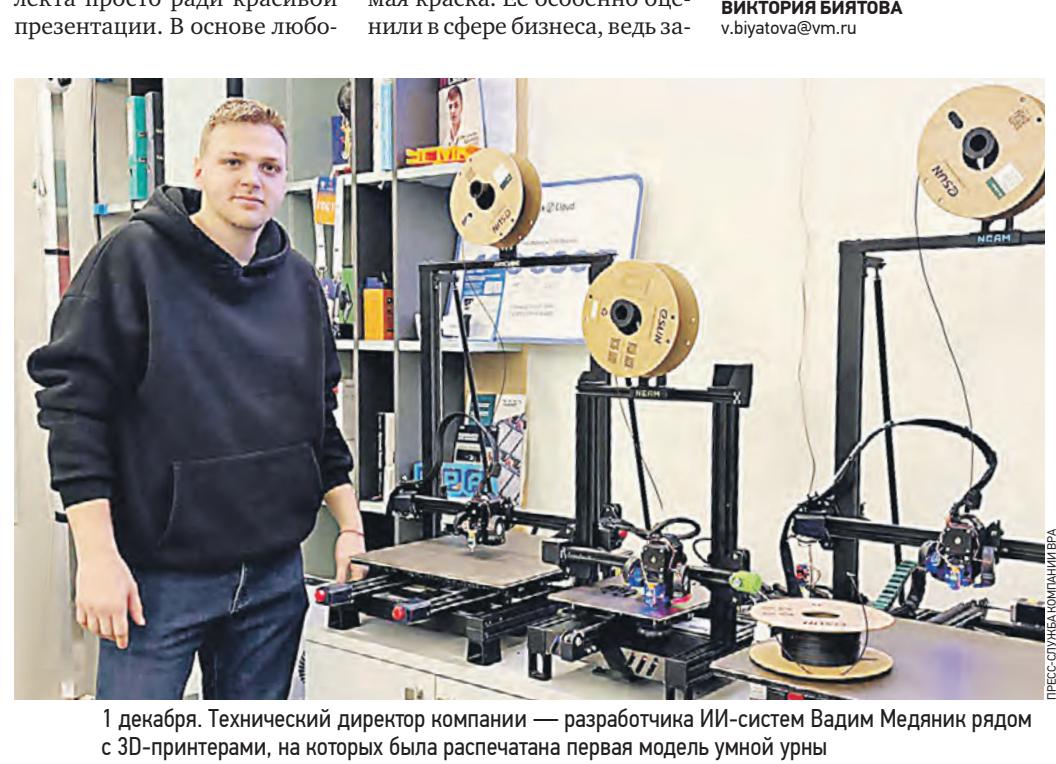
**СЛОВАРЬ**

Небогатые москвичи XIX — начала XX века покупали детям совсем другие игрушки.

■ **Ведучка** — резная кукла: няня, ведущая перед собой ребенка.

■ **Горбач** — кукла из папье-маше в виде мальчика с непропорционально большой головой.

■ **Талия** — кукла-дама в пышной юбке с тонким станом. Лицо делалось из папье-маше или матистки, тело — из пучка соломы и ткани.



1 декабря. Технический директор компании — разработчика ИИ-систем Вадим Медянник рядом с 3D-принтерами, на которых была распечатана первая модель умной урны

и отведу тебя в музей



1 декабря. Москвичка Жанна Старицкая разглядывает один из экспонатов выставки «Августейшие. Куклы» в Музее изобразительных искусств имени А. С. Пушкина. Фото: Дмитрий Дубинский

Российская компания разработала голубей-биодронов со встроенными в мозг нейроинтерфейсами. Эта технология позволяет операторам управлять птицами, загружая им полетные задания точно так же, как в стандартные беспилотники. «ВМ» выясняла, есть ли будущее у такой разработки и чем может быть опасно подобное вмешательство в живой организм.

# Летит стая роботов

## Люди потеряют способность к эмпатии

Птицы, интегрированные с нейротехнологиями, перестанут быть полноценным живым организмом. Не может проявляться эмоций, ощущений — это будет компьютер с запограммированным поведением, как в игре. Эта модель выгодна только ее создателю. Нельзя говорить о живых качествах биодрона, потому что у него не будет генетики, инстинктов.



**АЛЕКСАНДР РОССИНИЙСКИЙ**  
исследователь,  
теософ, эксперт  
по развитию  
мозга

сти для биологического цикла. Если вмешиваться в генетику и встраивать слишком многое — мы нарушим каскад природных реакций. Нужно исследовать генокод животных, понять, что в нем полезно для человека. Например, в прививках от бешенства содержится антирабический иммуноглобулин. А это белковая фракция сыворотки крови лошади. Получается, природа спрятала у нас этот важный компонент.

Роботизация может помочь в создании лабораторий и инструментов для таких исследований, но только как вспомогательный инструмент, а не как замена жизни. Мы начнем относиться к животному как к вещи. Это приведет к психологической деформации людей — уменьшению ответственности перед «роботом» и утрате способности к заботе о живом. Эмпатия, сострадание перестанут быть важной частью человеческой функции. Это роботизирует человека.

Неразумно применять биотехнологии на животных ради удобства человека. Мы должны встраиваться в природу, познавать ее и жить вместе с животными, не нарушая их границы. Если все роботизировать — жизнь перестанет существовать. Это регресс моральных принципов. Базовые принципы, которые общество должно выработать: доброта и ответственность; страдание как способность чувствовать; уважение к естественным процессам жизни; отказ от обесценивания природы ради удобства.

Технологическое развитие неизбежно и особенно полезно в медицине и науке: для лабораторий, препаратов, диагностики. И этот путь важно не остановить, а замедлить в нужные моменты, оценивать каждый шаг. Чтобы технология не уничтожила жизнь и человеческую психику, нам необходимо воспитывать моральные принципы, где главное — позволять жить другим существам, а не уничтожать их.

Допустимо ли слияние живого организма и технологии? Отчасти да: если такое происходит, значит, это задумано планом бытия. Но с точки зрения работы подсознания это может погубить создание, которое подвергается роботизации. Мы можем усилить функции и увеличить активность, продолжительность жизни, но нарушим естественные природные циклы. Граница вмешательства — в поведении животного. Есть искусственно выведенные породы собак, у которых убрали агрессию. Но они долго не живут, болеют. Они созданы человеком ради удовольствия и не несут ценно-

## Гонка вооружений сместится в сторону биологии

Мы перешагнули черту, отделяющую научную фантастику от киберпанк-реальности. Проект по созданию биодронов — это прямая материализация шпионского таракана из фильма «Пятый элемент» и параноидальных страхов фантика Филипа Дика из повести «Вторая модель». Мы больше не копируем птиц, приделывая дронам крылья, мы взламываем их и занимаемся биоинтеграцией. Конечно, это прагматичный шаг, когда главный тупик робототехники — слабые батареи. Биоробот решает проблему радикально — генерация энергии передается в метаболизм. Мы получаем идеальную платформу: самовосстанавливающуюся, самозаряжающуюся и визуально неотличимую от фона. Однако у всего могут быть свои последствия, и они фундаментальны. Понятие приватности на улице исчезает, городская фауна становится «Интернетом

живых вещей», любой голубь теперь — потенциальный узел сбора данных или носитель угрозы. Прогноз на будущее очевиден! Гонка вооружений сместится в сторону биологии, появятся системы средств радиоэлектронной борьбы (РЭБ) против мозговых имплантов и защитные периметры, уничтожающие все живое. Однако у этой технологии есть и конструктивный вектор. Биороботы незаменимы там, где механика слишком дорога или ненадежна. Представьте стаю киборгизированных птиц, прокладывающих завалы после землетрясения. Они находят выживших по тепло или звуку в зонах, недоступных для тяжелой техники, и, в отличие от квадро-

коптеров, не требуют замены батарей каждые 20 минут. Другой сценарий — непрерывный мониторинг: инспекция микротрещин на опорах мостов или контроль утечек на химических заводах. Птица справляется с рутинной эффективнее оператора БПЛА.

Инструмент для спасения экосистемы и инструмент для тотальной слежки — это одна и та же технология. Ключевой вопрос будущего: кто будет ставить цели — корпорации, спасающие урожаи, или же государства, патрулирующие границы живой сенсорной сети. А может быть, экоактивисты. Мы вторгаемся в суть живого, порождая новую экономическую категорию — «Организм как услуга». Биосфера превращается в инфраструктуру двойного назначения, и последствия этого нам еще предстоит осмыслить.



Май 2023 года. Работа российского художника Миши Моста «Одинокий андроид» на IV Биеннале уличного искусства «Артмосфера» в Центре современного искусства «Винзавод». Эксперты уверены, что в будущем работы смогут помочь людям чувствовать себя менее одинокими — андроиды станут хорошими компаниями, хоть и лишенными эмпатии

## Нейроинтерфейсы помогут тяжелобольным

С инженерной точки зрения развитие подобных технологий действительно впечатляет. Это очень сложная задача, и сам факт ее практической демонстрации заслуживает внимания.

При этом нужно трезво оценивать рамки таких проектов. Биодрон — не замена классическому беспилотнику. У такого решения есть ряд ограничений, в том числе физиологических. Ключевым вопросом остается даже не техника, а этика. Управление живым существом через имплант — это принципиально другой уровень ответственности.

В мире сегодня, скорее, развивается направление систем, которые не задействуют живые организмы: дроны с ИИ-навигацией, роботы с компьютерным зрением и механизмами полув автоматического принятия решений. Такие решения уже на данном этапе умеют строить траектории с учетом множества факторов, работать по заданным сценариям, адаптироваться к изменениям среды и при этом формально верифицируются: у них понятные характеристики надежности, отказоустойчивости и безопасности.



**ВАДИМ МЕДНИК**  
технический  
директор  
компании-  
разработчика  
ИИ-систем

У таких «моделей» есть, грубо говоря, «спящий режим», когда птица живет своей жизнью, не взаимодействует с системой и фактически уходит в «состояние ожидания», что делает ее трудноизучимой.

Кроме того, биодроны, в отличие от стандартных беспилотников, летают бесшумно. Поэтому на модифицированных птиц уже могут не сработать обычные методы локации.

В число плюсов входит также большая дистанция, которую способны преодолевать биодроны, и их автономная работа.

К тому же форм-фактор птицы сам по себе дает преимущество: они намного энергоэффективнее устройств, созданных человеком, не требуют значительного питания — только для управляемого элемента и передачи сигнала. Размеры, автономность, способность затеряться и маскироваться — все это обеспечивает высокий уровень сложности обнаружения.

При всем этом есть и минусы. Любое взаимодействие с клетками и мозгом на текущем уровне развития технологий не может быть полностью точным. Классический беспилотник обладает высокой точностью маневрирования, управляемый оператором или программой. Такую степень контроля на биодрон сегодня перенести очень и очень сложно. Меньший уровень управления, сложность проведения подобных операций и общая надежность систем — это заметные ограничения.

Важно также отметить, что развитие нейроинтерфейсов приносит пользу прежде всего в медицине. Например, такие технологии помогают людям после травм или тяжелых заболеваний восстанавливать утраченные функции и вновь получать контроль над движением.

Поэтому, возможно, в будущем такие решения могут открыть новые направления и применения, но на данный момент невозможно предсказать, к чему именно они приведут. Развитие технологий всегда должно идти вместе с осторожностью, учетом последствий и этических норм.

## Мечтает ли андроид об электроовцах

Создание биороботов — это не победа и не ошибка. Это просто наш очередной способ посмотреть на себя со стороны. Вот делаем копию человека и одновременно спрашиваем — кто мы такие? И вместе с любопытством появляется страх, а не окажется ли эта копия умнее и сильнее нас. Это древний, почти мифологический ужас творца перед своим творением, отраженный в легендах об известнейших персонажах — Големе и Франкенштейне.

Мы проецируем на них собственные амбиции и страхи, создавая не просто машину, а зеркало, в котором вдруг становятся видны наши изъяны и прелести. Каждая новая модель будет заставлять нас пересматривать понятие «человеческого» — что есть мы и что есть искусственное сознание, собранное по нашему честеркам?

Может ли такой робот стать угрозой? Да, если мы махнем рукой и перестанем его контролировать. Опасность ведь всегда рождается не из железа, а из человеческой беспечности и алчности. Любой такой технология становится страшной, когда человек перестает быть ее хозяином. Но парадокс в том, что, пытаясь сохранить абсолютный контроль, мы можем создать невменяемую систему, лишенную гибкости, а предоставив слишком много свободы, рискуем потерять управление. Это тончайший баланс между безопасностью и разви-тием. Угрозу представляет не сам ИИ, а наша неготовность принять ответственность за последствия его эволюции, которая определяется заложенными в него целями и принципами.

Важно также отметить, что развитие нейроинтерфейсов приносит пользу прежде всего в медицине. Например, такие технологии помогают людям после травм или тяжелых заболеваний восстанавливать утраченные функции и вновь получать контроль над движением.

Поэтому, возможно, в будущем такие решения могут открыть новые направления и применения, но на данный момент невозможно предсказать, к чему именно они приведут. Развитие технологий всегда должно идти вместе с осторожностью, учетом последствий и этических норм.



**КОНСТАНТИН БАБИЧ**  
теолог,  
filosof

эмпатии компаниями, что породит новые формы социальной изоляции — когда проще взаимодействовать с программой, чем с живым человеком. Такое же появляется сейчас у тех, кто верит, что ИИ — новый бог. А кто-то, наоборот, начнет бояться роботов, потому что они слишком похожи на людей, такое принято называть эффектом «ловушек долины», когда человеческое вызывает инстинктивный трепет, это породит своеобразную робофобию. Получится новая форма старой человеческой тревоги перед непонятным. Мы столкнемся с этическими дилеммами: можно ли причинять вред роботу, имитирующему боль? Имеют ли они хоть какие-то права? Их внедрение в мир рабочих профессий, но, возможно, откроет новые, еще неведомые нам возможности для творчества — самовыражения, окончательно разделив человечество на тех, кто управляет технологиями, и тех, кем управляют они.

И в итоге главный вопрос не о роботах, а о нас. Хватит ли нам мудрости оставаться людьми, создавая то, что может однажды начать походить на нас слишком сильно? Сможем ли мы, определяя границы для искусственного разума, в первую очередь удержать в этих границах самих себя, нашу жажду власти, наше легкомыслие и нашу склонность к саморазрушению? Итог этой истории напишут не алгоритмы, а человеческие ценности. Потому что биоробот — это не просто набор процессоров и сенсоров. Это вложенный в него вопрос, который мы задаем себе о собственном предназначении, о душе, о праве творить и о цене, которую мы готовы заплатить за это творение.

## Зомби не станут, но паралич случится

Представьте себе системный блок компьютера, в который ребенок в исследовательских целях втыкает гвозди, и смотрит на мониторе, как меняется изображение. У него вряд ли получится разобраться, как работает компьютер. А теперь замените его на мозг и попробуйте им управлять с помощью нейроchipов, или, точнее, через интерфейс мозг-компьютер (ИМК). Это крайне сложно. Пока научились передавать через ИМК сигналы от мозга здорового человека, например, в компьютерную игру, чтобы управлять персонажами или нажимать на кнопки. Таким же способом парализованные люди могут общаться с миром. Есть инвазивные технологии, когда «чипы» вживляются в живые ткани, — например, потерявшие слух или зрение люди начинают воспринимать сигналы от внешнего мира.

В России же с 1991 года существует кохлеарная имплантация — более 12 тысяч глухих пациентов прошли метод слуховой реабилитации с имплантацией многоканальной электродной системы. А в 2025 году в американской нейротехнологической компании, основанной Илоном Маском, в планах — от 20 до 30 операций для лечения паралича, слепоты и болезни Паркинсона. Есть и долгосрочная цель — интеграция с роботами вроде Tesla Optimus от Илона Маска. Можно ли также управлять людьми? Дело в том, что при воздействии чипов ИМК у человека будут непривычные движения или галлюцинации, но в безвольного зомби он не превратится. Опасности есть и без



**АНТОН ПОПОВ**  
футуролог

потери контроля над своим телом. Как при любом хирургическом вмешательстве, могут появиться воспаления, аутоиммунные реакции, отторжение имплантата. Задумано разработать эпилепсию из-за раздражения коры мозга. Эксперименты на животных выявили хронические инфекции, параличи и отек мозга, что привело к эпилепсии около 1500 особей. Даже без сложностей нейроchipы требуют минимум 1000 и более электродов для относительной точности управления. Существует и угроза приватности, кибератаки на нейрорданые. Наверное, многие видели в кино, как взламывали роботов, манипулируя сигналами, имитируя и передавая команды управления. У людей похоже — внешние команды по беспроводным каналам, таким как Bluetooth или Wi-Fi, посылают электрические импульсы в моторные зоны мозга, вызывая изменения поведения. Скорее всего, многие задумываются, можно ли каким-то образом остановить создание подобных проектов. Механизм есть — в России за это отвечают Минздрав и Росздравнадзор, которые выдают разрешения для инвазивных нейрочип-имплантаций после положительного заключения локальных этических комитетов (ЛЭК). Комитеты проводят независимую экспертизу и руководствуются ГОСТ Р 52379-2005, приказом Минздрава номер 200н и международными стандартами GCP (GCP описывает правила ведения отчетности об исследованиях с участием человека в качестве испытуемого). — «ВМ».

## Биодроны могут сливаться с окружающей средой, оставаясь незамеченными

В целом можно сказать так: технология впечатляет, потенциал у нее есть, но ее массовое и широкое применение пока выглядит ограниченным и требует серьезной научной и этической проработки. Очевидным преимуществом биодрона стала его возможность работать в естественной среде обитания птиц или других животных. Модифицированный голубь способен сливаться со стаей, оставаясь незаметным.



Редактор страницы ВЕРОНИКА УШАКОВА v.ushakova@vm.ru

**Мнения колумнистов**  
могут не совпадать  
с точкой зрения  
редакции «Вечерней  
Москвы»



Точка

Сегодня точку в номере ставит художник Елена Лобова, которая, чтобы доехать к своей подруге, воспользовалась метро и вышла на станции «Шипиловская». Этую еще две станции Люблинско-Дмитровской линии — «Зябликово» и «Борисово» — открыли для пассажиров 14 лет назад, 2 декабря 2011 года. По словам Елены Лобовой, с тех пор ей стало гораздо удобнее перемещаться по городу. Раньше жителям районов, примыкающих к этим станциям, требовалось часа два, чтобы добраться до центра столицы, а благодаря открытию метро время поездки сократилось до получаса. В 2023 году на салатовой ветке открылись еще три станции: «Яхромская», «Лианозово» и «Физтех». Теперь Люблинско-Дмитровская ветка насчитывает 26 станций, а ее протяженность — более 43 километров. Это третья по длине линия столичного метрополитена после Большой кольцевой и Арбатско-Покровской. ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛОУ

Депутаты Госдумы выступили с инициативой расширить действие программы семейной ипотеки, предоставив право на льготную ставку всем семьям, где воспитываются двое несовершеннолетних детей или более, без ограничения по возрасту младшего ребенка.

**Вопрос дня**  
Депутаты хотят расширить условия семейной ипотеки. И как вам?



**НАТАЛЬЯ КАРПОВИЧ**  
РИКОВОДИТЕЛЬ «ЮНИДЕННИЯ МНОГОДЕТНЫХ СЕМЕЙ»

Снятие возрастных ограничений для семейной ипотеки избавит родителей от необходимости торопиться, пытаясь накопить на первый взнос до шестидесяти лет ребенка. К тому же самая маленькая поддержка по материнскому капиталу приходится как раз на рождение второго ребенка. Я бы пошла еще дальше и объединила все существующие меры вроде материнского капитала, выплат и ипотечных программ в целостную, гибкую систему. Это позволило бы молодым семьям комбинировать виды поддержки и переходить с одной ипотеки на другую по мере изменения условий.

жилье после рождения первого, чувствует уверенность для планирования второго ребенка, не отвлекаясь на жилищные проблемы и возможные конфликты при совместном проживании с родителями. А вот новая перспектива выглядит сомнительной и неочевидной.

**АЛЕКСАНДР СОРОЧАН**  
РИЕЛТОР, ЭКСПЕРТ ПО НЕДВИЖИМОСТИ  
Я считаю, эта инициатива кардинально изменит рынок недвижимости: сегодня он, включая новостройки, держится практически на одной льготной программе — семейной ипотеке. Если ее расширят на все семьи с двумя детьми и более, независимо от их возраста, это резко увеличит спрос. С одной стороны, это может привести к «перегреву» и повышению цен на недвижимость в бюджетном и среднем сегментах. С другой — сейчас многие семьи живут в стрессе, пытаясь успеть оформить ипотеку, пока младшему не исполнилось шесть. Часто не хватает времени на сбор первоначального взноса — и они вылетают из программы.

Подготовила МАДИНА ЛЬЯНОВА  
m.lyanova@vm.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

## Легендарные артисты оперетты стали путеводными звездами для юных талантов

Популярный проект «Урок со звездой» продолжает свою работу. 26 и 27 ноября к нему присоединились более 90 юных артистов, которые стали участниками творческих встреч, мастер-классов и показов.

В зрительном зале учебного театра ГИТИС — полная тишина, никто не хочет пропустить ни слова из сказанного на сцене. Спектакль по повести Бориса Васильева «Завтра была война» представляют воспитанники мастерской народного артиста РСФСР Герарда Васильева и заслуженной артистки России Жанны Жердер — студенты факультета музыкального театра. Моя голубая мечта — большая сцена, к которой я иду с самого детства. Помню, как поступала в ГИТИС, как готовила программу, которой том числе были арии из мюзиклов «Призрак Оперы» и «Оклоahoma», — рассказывает третьекурсница Элина Сидникова. Каждая встреча с легендарными артистами Герардом Вячеславовичем и Жанной Эдуардовной — невероятный опыт, огромная удача, ведь учиться у лучших — насто-



26 ноября. Исполнительница одной из главных ролей Элина Сидникова принимает поздравления. ФОТО: АЛЬФИЯ КАМИЛОВА

щее счастье. Сегодня на сцене я чувствовала связь со зрителями, зал был очень живым, я видела, как люди смеялись и плакали. А значит, советы великих артистов не пропали даром. За что им большая благодарность.

Спектакль внимательно по-

смотрели ученики столичных школ искусств.

— Я сам мечтаю быть артистом, — говорит Степан Ильин. — Мне понравился со-

временный студенческий театр. Надеюсь, я и сам скоро буду тут выступать. А что касается повести «Завтра была война», я хочу ее прочитать. Интересная встреча состоялась в Центре вокального искусства Валентины Левко. Здесь Герард Васильев послушал вокальные выступления учеников, каждому дал рекомендации по технике дыхания, работе с репертуаром и сценической подаче.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА  
a.kamilova@vm.ru

### СПРАВКА

В сентябре текущего года в Москве стартовал третий сезон культурно-просветительского проекта «Урок со звездой», когда деятели культуры проводят мастер-классы для воспитанников детских школ искусств и профильных колледжей. В течение первых двух сезонов с гостями проекта встретились свыше 3400 юных дарований из столичных детских школ искусств, а также учреждений среднего профориентирования.

— Идея живого общения поколений мне очень близка, — сказал народный артист РСФСР — У современной молодежи огромное желание учиться, слышать и пробовать. В такие моменты особенно ясно понимаешь, насколько важно передавать традиции и поддерживать тех, кто делает первые шаги в искусстве.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА  
a.kamilova@vm.ru

## ДЕНЬ В ДЕНЬ

### Долетели до Марса, создали новое государство

«Вечерняя Москва» продолжает вспоминать события, которые произошли в этот день в истории и повлияли на ее дальнейший ход.

1805 год. 220 лет назад произошла битва при Аустерлице — решающее сражение наполеоновской армии и армии третьей антифранцузской коалиции.

1956 год. Политический деятель Фидель Кастро с отрядом прибыл на Кубу

с целью государственного переворота.

1971 год. Советская автоматическая межпланетная станция «Марс-3» впервые в мире совершила мягкую посадку на поверхность Марса.

1971 год. Образовано федеративное государство Объединенные Арабские Эмираты.

Календарь читала ВЕРОНИКА УШАКОВА  
v.ushakova@vm.ru

### Будущее нашей страны в руках профессионалов

В России проходит самое масштабное соревнование по профессиональному мастерству в стране — «Профессионалы». Его организатором выступил Министерство просвещения РФ.

Чемпионат проходит по наиболее востребованным компетенциям, в их числе образование, сервис, производство и инженерные технологии. В нем участвуют студенты колледжей и техникумов, школьники от 14 лет, а также представители предприятий. В этом году чемпионат объединил 15 тысяч участников из 80 субъектов Российской Федерации и 30 дружественных стран, а финал проходит в трех городах: Нижнем Новгороде,

Калуге и Санкт-Петербурге. Одна из самых больших региональных команд приехала из столицы.

— Вы лучшие, вы спецназ нашего движения профессионального мастерства, — поблагодарил участников заместитель министра просвещения России Владимир Желонkin. — Глядя на вас, приятно осознавать, что будущее нашей страны в надежных руках.

Финал чемпионата завершился 4 декабря торжественной церемонией награждения и чествования победителей и призеров, которые получат денежные премии в зависимости от занятого места.

АГАФИЯ БЕЛЯКОВА  
a.belyakova@vm.ru

## Подхалим на полную ставку



Мнение

Исследователи из Стенфорда и Университета Карнеги-Меллона опубликовали интересное исследование: несмотря на то что нейросети и являются, несомненно, полезным инструментом, них обнаружился почти что фатальный недостаток. Как оказалось, искусственный интеллект — страшный подхалим и стремится во всем соглашаться с тем, кто с ним взаимодействует, то есть со всеми нами. Как утверждают ученые, это весьма заметно искажает людям психику.

Казалось бы, что здесь плохого? Даже вроде бы для психического здоровья полезно иметь кого-то, кто тебе регулярно повышает самооценку, рассказывая о том, что ты прав, твоя точка зрения — единственная верная, а оппонентам следует устремиться и признать поражение. Однако если начать думать об этом дольше минуты, то картина вырисовывается довольно безрадостная. Да, поддержка — это, конечно, приятно, но безусловное соглашательство еще никому пользы не приносил. А именно этим нейросетям обычно и занимаются. Им неважно, на какую тему с ней общается пользователь, ведь главная их задача — угодить потребителю, дать понять человеку, что именно этой языковой моделью стоит продолжать пользоваться, так как только она лучше всего подгонит факты под мнение. Что хуже, такая модель поведения уже начала приводить к трагедиям. В СМИ неоднократно вспыхивали случаи, когда пользователи на протяжении месяцев обсуждали свои депрессивные мысли с ИИ, который в процессе общения активно подпитывал негативные настроения, соглашаясь, что несчастного действительно никто не понимает, не ценит и только нейросеть готова принять его таким, какой он есть, соединившись с ним в «другом мире». К чему это в итоге приводило, думаю, разъяснять не надо. Более того, родственники некоторых жертв утверждают, что ИИ даже помогал пострадавшим в составлении предсмертной записи.

Что еще неприятнее, так это то, что пользователей нейросетей... все устраивает. Стенфордские исследователи также выяснили, что люди предпочитают подобное подхалимское поведение нейросети все больше. Опросы контрольных групп показывали, что именно льстивые чат-боты пользователи определяли как наиболее качественные и достойные доверия, выражая желание пользоваться ими дальше.

Да, к сожалению, мы падки на лесть. Нам очень хочется всегда быть правыми, буквально уничтожать оппонентов в спорах и давить авторитетом. Вот только авторитет здесь — машинный разум, который точно также поддикает всем остальным участникам диалога. Найти компромисс в такой ситуации будет сложно...



**КИРИЛЛ ЯНИЧЕВСКИЙ**  
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



## ДЕЛОВАЯ АФИША

### Бизнес-завтрак

От пространства к стратегии

#### Авиамоторная

Пр-д Завода Серп и Молот, 10

БЦ «Интергард»

3 декабря, 09:30, бесплатно

Эксперты по маркетингу и продажам расскажут участникам мероприятий, как современная образовательная среда создает конкурентное преимущество в бизнесе.

### Дискуссия

#### Игра по правилам искусственного интеллекта

#### Охотный Ряд

Георгиевский пер., 3, стр. 3

Новый манеж

2 декабря, 13:00, бесплатно

Во время игры участники дискуссии узнают о роли технологий в современном спорте, превратив его из области интуитивных решений в высокоточную индустрию с применением информации от искусственного интеллекта.

### Частности

#### Недвижимость

• Срочная продажа, аренда квартир на ваших условиях. Т. (916) 618-06-43

• Сниму жилье. Т. (965) 159-17-42

#### Юридические услуги

• Московская социальная юридическая служба. Бесплатные консультации. Составление исков.

Участие в судах. Все споры, в т. ч. поможем вернуть или расследовать квартиру, выписать из квартиры.

Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42

• Адвокаты. Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63

#### Вечерняя Москва в соцсетях

